

Bienvenidos

Tras el éxito alcanzado con la celebración del **Congreso Extraordinario de ASPACK** hace tres años, la **Junta Directiva de la Asociación** ha considerado oportuno la celebración de este nuevo evento donde, en un ambiente distendido, los empresarios del sector de los **Manipulados de Cartón**, puedan intercambiar experiencias e impresiones y puedan seguir formándose de cara a afrontar el futuro incierto que se avecina para la industria española, en general, y para la industria de envases, embalajes y otros transformados de cartón, en particular.

La Asociación afronta la organización de este evento con gran entusiasmo y, al igual que todo lo que protagoniza, intentando aportar profesionalidad e innovación en su gestión.

El **Congreso** recoge las demandas de los asociados en su planteamiento inicial: formarse y conocerse. En este sentido, el **Congreso** consta de dos presentaciones de gran interés que nos permitirán conocer la situación actual, y lo más importante, futura de nuestra industria; así como, de manera excepcional, **la realización de un Caso de Estudio específico para las empresas del sector mediante el Cuadro de Mando Integral (CMI)**.

Este reconocido instrumento de gestión y control nace a partir de un proyecto de investigación realizado en 1990, por los profesores **David Norton** (*Nolan Norman Institute*) y **Robert Kaplan** (*Harvard Business School*) sobre la medición del resultado en la organización del futuro y que cristaliza en **"El balanced Scorecard o Cuadro de Mando Integral"**.

El **CMI** es una herramienta de gestión que traduce la estrategia de la empresa en un conjunto de indicadores, financieros y no financieros, elegidos a través de un método estructurado.

De entrada, el **Cuadro de Mando Integral** requiere que los directivos analicen el mercado y la estrategia para construir un modelo de negocio que refleje la relación entre sus distintos componentes. El modelo de negocio contempla tanto los procesos operativos que generan valor a corto plazo, como los procesos estratégicos o de innovación, a más largo plazo.

El **Cuadro de Mando Integral** transforma la misión y la estrategia de la empresa en objetivos e indicadores organizados en cuatro perspectivas: **financiera, del cliente, del proceso interno, de formación y crecimiento**. El **Programa de Trabajo** se completará con un espacio para el **Presidente entrante de Aspack**.

La parte lúdica no será menos atractiva, con una excursión en el "Vaporcito" a Cádiz con visita de la ciudad por la tarde y una atractiva jornada del sábado con visita al Parque de Doñana en 4x4, Romería rociera por la tarde, visita a las Bodegas Domecq y Cena de Gala por la noche.

En las páginas siguientes se recogen los datos más relevantes sobre los contenidos y organización de este evento, en el que esperamos contar con su participación.

EMPRESAS PATROCINADORAS



ENTIDAD PATROCINADORA



ENTIDADES COLABORADORAS



GREMI D'INDUSTRIES GRÀFIQUES DE CATALUNYA



ORGANIZACIÓN



www.aspack.es



C/ Marques de la Ensenada, 4 1º - 28004 Madrid
Tel.: 91 310 43 76 - Fax: 91 319 57 46
e-mail:unicongmad@unicongress.com

Congreso Aspack 2004

Del 17 al 19 de junio



SEDE

Hotel Monasterio San Miguel (4*)

C/ Virgen de los Milagros, 27

11500 El Puerto de Santa María (Cádiz)

Situado en el centro de la bella ciudad de El Puerto de Santa María, el Hotel es una magnífica rehabilitación del Monasterio San Miguel Arcángel, construido por las Religiosas Clarisas Capuchinas, en 1727.

Comité Organizador

Sr. Don Albert Trias i Vidal de Llobatera,
LINEA INDUSTRIAL DE ENVASES, S.A.

Sr. Don Heliodoro Vidal Verdú,
INDUSTRIAS GRÁFICA DEL ENVASE, S.L.

Sr. Don Juan Miguel Urmeneta Oscoz,
BERTAKO, S.L.

Sr. Don Francisco Juan Navarro,
ENVASES TENDERO, S.L.

Sr. Don Emilio Rakosnik Hernández
CARTONAJES RAKOSNIK, S.A.

Sr. Don Juan Tort Ballabriga,
GRAFOPACK, S.A.

Sr. Don José Navarro Miralles,
MIRALLES CARTONAJES, S.A.

Sr. Don Francisco Muñiz Pérez,
INDUSTRIAL CARTONERA DEL ENVASE, S.A.

Sr. Don Angel Gallego Martínez,
GAEZ, S.A.

Sr. Don Pablo Serrano Cobos,
ASPACK

Programa de trabajo

Jueves 17

16:00 - 21:00 **Claustro.**
Registro de congresistas y acompañantes.

21:00 **Salón Auditorio.**
"El Cuadro de Mando Integral aplicado a una industria gráfica de envases y otros transformados de cartón. Presentación del Caso".
D. Joan Mases, Director del Master Dirección de Empresas Gráficas de la Escuela del Gremi d'Indústries Gràfiques de Catalunya.
El objeto de la ponencia es profundizar en los fundamentos y contenido del "Cuadro de Mando Integral", como herramienta para la gestión y control de la empresa, en el corto y largo plazo. En esta sesión se profundizará en los fundamentos y contenido del Cuadro de Mando Integral.

Congresistas y acompañantes

21:30 **Jardines del Hotel.**
Cena - cocktail, junto a la piscina.
Vestimenta: sport de tarde. (no se precisa corbata)

Patrocinado por:



Viernes 18

Congresistas

09:00 **Salón auditorio.**
Apertura
09:15 **Presentación del nuevo Presidente de Aspack**
09:30 **"Presente y futuro del sector de la caja plegable en España".**
D. Juan Miguel Urmeneta de SCA Packaging Bertako, S.A.

10:15 **"El Cuadro de Mando Integral aplicado a una industria gráfica de envases y otros transformados de cartón".**
Desarrollo del Caso. 1ª Parte.
D. Joan Mases, Director del Master Dirección de Empresas Gráficas de la Escuela del Gremi d'Indústries Gràfiques de Catalunya.
En esta sesión se trabajará en grupos de trabajo el caso de una industria gráfica fabricante de envases y otros transformados de cartón de dimensión pequeña-mediana, desarrollando un proceso de selección de indicadores, financieros y no financieros.

11:00 **Coffee break.**

11:30 **Desarrollo del Caso. 2ª Parte.**
D. Joan Mases, Director del Master Dirección de Empresas Gráficas de la Escuela del Gremi d'Indústries Gràfiques de Catalunya.
En esta última sesión se creará un debate sobre cómo competir, la elección del modelo de negocio y la selección de indicadores financieros y no financieros, entre los participantes, que tienen problemáticas muy similares, y que son competencia.

13:00 **Pro Carton España: trabajando por el sector del cartoncillo.**
D. Joan Vila. Presidente de Pro Carton España.
D. Richard Dagleish. Director General Pro Carton Europa.
Todas las actividades de Pro Carton España están encaminadas a demostrar a los agentes de la cadena de envases que el cartoncillo es la mejor opción para envasar la mayoría de los productos.

En esta conferencia se explicará la estrategia que está siguiendo Pro Carton España para la promoción del envase de cartoncillo y el trabajo conjunto que se está realizando a nivel internacional.

13:45 **Clausura.**
14:00 - 16:00 **Almuerzo con los acompañantes.**
Restaurante Bóvedas (Hotel)

Acompañantes

Paseo en coches de caballos
Paseo en coches de caballos por los pinares y playas del Puerto de Santa María incluyendo un pequeño aperitivo

10:00 **Salida del hotel a pie.**
10:15 **Recogida en coches de caballos en la Plaza de Toros.**
10:30 **Inicio del paseo por los pinares, playas y puerto.**
12:00 **Finalización del paseo en la Plaza de Toros.**
12:15 **Regreso al hotel a pie o tiempo libre.**
14:00 **Almuerzo con los congresistas.**
Restaurante Bóvedas (Hotel)

Congresistas y acompañantes

Excursión a Cádiz

Vestimenta: informal

17:00 **Salida en autocar hacia el puerto.**
17:10 **Embarque en el vapor del puerto.**
17:30 **Salida hacia Cádiz** y visita de la ciudad (3 horas aproximadamente).
21:00 **Cena-Tapeo** en el "Baluarte de los Mártires" y regreso a Cádiz.

Patrocinado por:



Sábado 19

Congresistas y acompañantes

Doñana y camino del Rocío

Vestimenta: se recomienda camisa, polo o camiseta blanca y pantalón vaquero (complementos por cuenta de la organización).

08:30 **Salida en autobús hacia Sanlúcar de Barrameda para cruzar el Río Guadalquivir. Recorrido en 4X4 por el Parque Nacional de Doñana.**

Patrocinado por:



Camino del Rocío durante el cual se realizará una parada típica para degustar un aperitivo de la gastronomía popular.

Patrocinado por:



RenoDeMedici



Almuerzo en restaurante de la zona.

Patrocinado por:



Bodegas Domecq

Vestimenta: Caballeros traje. Señoras vestido de noche.

20:30 **Salida en autocar del hotel** hacia las Bodegas Domecq en Jerez de la Frontera.
21:00 **Visita de las bodegas** con aperitivo servido en el patio.

Patrocinado por:



22:00 **Cena de Gala.**
23:30 **Barra libre y baile.**

Patrocinado por:



00:30 **Regreso en autocar al hotel.**

Acceso a Puerto de Santa María por Sevilla

La Organización ofrece un servicio de transporte desde Sevilla a Puerto de Santa María y regreso, para aquellas personas que prefieran llegar a Sevilla en Talgo, AVE o avión. Dado que las plazas son limitadas se requiere confirmación en el boletín de inscripción para este servicio.

17 junio. Llegada a Sevilla

Un autocar estará estacionado en la Plaza de España de Sevilla, desde las 12:00, para quien esté interesado en depositar su equipaje hasta la hora de salida.
18:00: Salida desde Sevilla a Puerto de Santa María.

20 junio. Salida desde Puerto de Santa María

Para su regreso a Sevilla habrá un servicio de autocar desde el hotel Monasterio.
10:30: Salida desde Puerto de Santa María a Sevilla. (Estación de Santa Justa-AVE)

Acceso a Puerto de Santa María por Jerez

No está previsto el traslado para los congresistas que lleguen vía Jerez. Un taxi desde el aeropuerto de Jerez al Hotel Monasterio cuesta aproximadamente 30 €.